

Содержание

Содержание	
Предисловие Н. А. Цветкова	5
Предисловие А. Я. Устаева	6
Вступление автора-составителя	8

Часть I. Регуляторы

Реформирование кредитной системы в 1988–1991 году	14
---	----

Захаров Вячеслав Сергеевич

1987–1992 — Заместитель председателя правления Госбанка СССР
1992–2002 — Исполнительный вице-президент
Ассоциации российских банков (АРБ)
2002–2007 — Ректор Института банковского дела АРБ

Мы в ЦК были рады появлению коммерческих банков	43
---	----

Родюшкин Владимир Тимофеевич

1987–1991 Заведующий сектором финансов Экономического
отдела ЦК КПСС
1994–2003 Заместитель начальника отдела банков
Ассоциации российских банков

За 200 лет принципиально в банках ничего не изменилось!	49
--	----

Застрожнева Анастасия Тимофеевна

1973–1978 — Начальник отдела кредитования пищевой промышленности
Госбанка СССР
1978–198 — Заместитель начальника Планово-экономического управления,
начальник отдела кредитования

Сделал что мог, другие пусть сделают лучше	55
--	----

Доманов Николай Алексеевич

1988–1991 — Ведущий, главный специалист отдела
коммерческих банков Госбанка СССР
1991–1992 — Директор департамента управления деятельностью
коммерческих и кооперативных банков ЦБ РФ

Можно было бы обойтись меньшими потерями	63
Блинкова Ольга Игоревна	
1988 – 1989 — Начальник отдела Госбанка СССР	
1990 — Заместитель начальника Управления коммерческих и кооперативных банков Госбанка СССР	
1991–2000 — Заместитель председателя правления ЭЛБИМ-Банка	
Распоряжение Госбанка СССР о создании рабочей группы по разработке концепции развития банковской системы СССР от 10 мая 1988 г.	
Распоряжение Госбанка СССР о создании рабочей группы по разработке концепции развития банковской системы СССР от 10 мая 1988 г.	71
Банк выдал кредит под залог сосисок	72
Трубникова Любовь Николаевна	
1988–1989 — Заведующая группой регистрации коммерческих банков Планово-экономического управления Госбанка СССР	
Борьба за двухуровневую банковскую систему	79
Балашова Юлия Васильевна	
1986–1991 — Главный юрисконсульт Главного валютного управления Госбанка СССР	
2005 — наст. время — Экономический советник Юридического департамента ЦБ РФ	
Сослагательное наклонение для оценки прошлого вряд ли имеет смысл	85
Раевский Владимир Абрамович	
1989 — 1992 — Заместитель, первый заместитель министра финансов СССР, и. о. министра финансов СССР	
1992–1996 — Первый вице-президент АКБ «Нефтехимбанк»	
В наст. время — Президент Международного консультативно-правового центра по налогообложению	
Утверждали, что мы даем взятки работникам Госбанка СССР	99
Шор Юрий Львович	
1988–1991 — Руководитель сектора НИИ Госбанка СССР	
1991–2005 — Председатель совета директоров, председатель наблюдательного совета АКБ «СДМ-банк»	
Как я был главным банкиром России	106
Матюхин Георгий Гаврилович	
с августа 1990 — И. о. председателя правления Государственного банка РСФСР [с 2 декабря 1990 г. Центральный банк РСФСР (Банк России)]	
1990 — 1992 — Председатель Центрального банка РСФСР (Банка России)	
Письмо Матюхина Г. Г. Председателю Президиума Верховного Совета РСФСР Ельцину Б. Н.	144
Недобитый Матюхин добывает Родину-мать. А. Минкин. «Московский Комсомолец».	
3 апреля 1991 года	148
Методические указания «О создании и деятельности коммерческих банков на территории РСФСР» от 26 февраля 1991 г	151
Когда Московская контора размещалась на площади 250 квадратных метров	156
Шор Константин Борисович	
1986–1987 — Заместитель управляющего, и. о. управляющего Московской городской конторы Госбанка СССР	
1988 — наст. время — начальник Московского главного территориального управления Банка России	
Письмо Шора К. Б. председателям правления коммерческих и кооперативных банков г. Москвы от 16 февраля 1990 года	163

Содержание

Устав Госбанка СССР от 1 сентября 1988 года	165
Протоколы заседаний Правления Госбанка СССР и Советов банков СССР	167
Закон о банках и банковской деятельности СССР	173
Закон о Центральном Банке РСФСР (Банке России)	175
Закон о банках и банковской деятельности в РСФСР	176

Часть 2 **Инициативные банки**

Крестный отец Автобанка	178
-------------------------------	-----

Абызов Эдуард Михайлович

1976–1990 — Заместитель начальника, начальник финансового управления в Министерстве автомобильной промышленности

Письмо министра автомобильной промышленности СССР

Пугина Н. А. по поводу создания банка Автопромбанка

от 15 февраля 1988 года	187
-------------------------------	-----

Ответ Совмина СССР о создании акционерного

Автопромбанка от 25 февраля 1988 года	188
---	-----

Письмо Госплана СССР об уставе Автобанка

от 4 ноября 1988 года	190
-----------------------------	-----

Протоколы собрания акционеров и совета учредителей

Автобанка	191
-----------------	-----

Я понимал, что надо искать решения... ..	192
--	-----

Пугин Николай Андреевич

1983–1986 — Генеральный директор производственного объединения «ГАЗ».

1986–1988 — Министр автомобильной промышленности СССР.

1988–1991 — Министр автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения СССР.

1994 — наст. время Президент ОАО «ГАЗ», член совета директоров ОАО «ГАЗ».

Для меня банки — это люди, живая история их многолетних взаимоотношений	195
--	-----

Раевская Наталия Алексеевна

1967–1989 — Экономист, главный экономист, заместитель начальника отдела Министерства финансов СССР

1989–1991 — Заместитель начальника кредитного отдела Автобанка, заместитель председателя Автобанка

1991–2001 — Председатель Автобанка

1995–2001 — Председатель наблюдательного совета

(затем совета директоров) САО «Ингосстрах»

Письма Зотова М. С. Рыжкову Н. И.

«О создании инициативных банков» и ответ на них	208
---	-----

Разрушение централизованной финансово-кредитной системы	211
--	-----

Семенов Виктор Николаевич

1951–1991 — Экономист, старший экономист, начальник отдела, начальник главка Министерства финансов СССР, заместитель министра финансов СССР

Машбанк — это ваш банк!	221
Корниец Сергей Леонтьевич 1989–1997 — Председатель правления Машбанка Идем «ва-банк»	245

Документы по созданию Агрохимбанка	245
Гамза Владимир Андреевич 1993–1995 — Управляющий филиалом Межрегионбанка 1995–1996 — Начальник управления развития АвтоВАЗбанка (Москва) 1996–2000 — Председатель Правления ОАО «Агрохимбанк» 2000 — наст. время Президент Ассоциации товаропроизводителей «Группа Форвард», Председатель Совета директоров ОАО «Агрохимбанк»	

Часть 3 **Первопроходцы**

Закон СССР «О кооперации в СССР» (выдержки)	251
Разъяснение Госбанк СССР и Минфин СССР «Об организации новых банков на территории СССР» от 17 августа 1988 г.	252
Постановление Совмина СССР «Вопросы организации и деятельности коммерческих банков в СССР» (проект 4 августа 1988 года)	253
Постановление Госбанка СССР и Минфина СССР «О порядке организации новых банков на территории СССР» от 3 января 1989 года	254
Письма в Госбанк СССР по поводу порядка создания кооперативных банков	259
Отзыв Минюста СССР о проекте временного порядка выдачи разрешений на создание коммерческих банков	261

В Петербурге, с созданием банка «Викинг», была заложена современная российская банковская система	262
Устаев Алексей Якубович 1988 — по наст. время — Председатель правления банка «Викинг»,	

Как это — начинать с нуля	276
Исмагилов Юрий Рамитович 1987–1988 — Сотрудник Госбанка СССР 1988–2002 — Главный бухгалтер, затем председатель правления банка «Кредит-Москва» 2002 — Заместитель министра финансов правительства Московской области 2002 — наст. время — Зам. председателя правления Среднерусского банка Сбербанка России	

И вечный бой, или Затяжной конфликт	284
Онушко Леонид Григорьевич 1988–1996 — Председатель правления (президент) ОАО «Межрегиональный народный банк «Континент» (Набережные Челны) 1996–1998 — Председатель совета директоров ОАО «Межрегиональный народный банк «Континент» (Набережные Челны)	

Нас захватила жажда перемен	324
Виноградов Владимир Викторович 1988–1993 — Председатель правления Московского инновационного коммерческого банка (Инкомбанка) 1993–1998 — Президент акционерного банка «Инкомбанк»	

Первый ошутимый глоток свободы 354

Грошев Владимир Павлович

1987–1990 — Ректор Московского института народного хозяйства
им. Плеханова (МИНХ)
1988–1998 — Председатель Совета (Председатель наблюдательного совета)
Инкомбанка, президент Академии менеджмента и рынка

Банк — это боксер, постоянно стоящий в боевой стойке 361

Нахманович Петр Абрамович

1985–1988 — Начальник финансового управления
производственного объединения «АвтоВАЗ»
1988–1996 — Председатель правления, президент АвтоВАЗбанка
1996–2005 — Директор по корпоративному управлению АО «АвтоВАЗ»

Деньги мы держали под столом в мешках 379

Прокопенко Вера Владимировна

1990–1994 — Деньги мы держали под столом в мешках.
Управляющий филиала АвтоВАЗбанка в г. Дмитровграде
1994–1996 — Первый вице-президент, генеральный управляющий
АвтоВАЗбанка
1996–2007 — Президент АвтоВАЗбанка
2007 — наст. время Председатель совета директоров АвтоВАЗбанка

Выдержки из книги Кадыров Р. «Записки банкира»,
Уфа 1990 392

Кадыров Рафис Фаизович

1988–1995 — Председатель правления кооперативного банка «Восток», президент
трастовой компании «Группа-Восток», президент Международного коммерческого
акционерного банка «Восток»

Из книги М. Б. Ходорковского и Л. Б. Невзлина
«Человек с рублем». М.: «Менатеп-Информ», 1992 426

**Ходорковский Михаил Борисович
и Невзлин Леонид Борисович**

Мы заболели кессонной болезнью — и были наказаны 447

Агапов Юрий Васильевич

1989–1996 — Президент Кредо-банка

Мы создавали банк для его участников и партнеров.
(«Как молоды мы были, ...как верили в себя!») 456

Щербаков Александр Владимирович

1979–1989 — Инструктор, заместитель заведующего, заведующий
финансово-бюджетным отделом Управления делами ЦК ВЛКСМ
1989–1993 — Председатель правления, президент АКБ «Финист-банк»
(первоначально Молодежного
коммерческого банка)
1994–1996 — Председатель правления КБ «Феникс», КБ «Изумрудный»
1998 — наст. время Заместитель генерального директора,
генеральный директор Московской энергосберегающей компании

Первые четыре года мы жили сказочно 471

Мавланов Хаджи Шухрат Курвантаевич

1978–1986 — Экономист Калининской областной конторы Госбанка СССР
1989–2001 — Председатель правления банка «Тверь»

Разобрались в физике плазмы — и в банковском деле разберетесь... ..	497
Тосунян Гарегин Ашотович 1990–1997 — Председатель правления Технобанка 1997–1998 — Председатель совета директоров Технобанка 2002 — наст. время — Президент Ассоциации российских банков	
Наш банк был чистый и прозрачный	505
Григорьев Александр Валерьевич 1990–1997 — Первый заместитель председателя правления Межкомбанка 1997–1999 — Президент Межкомбанка 2005 — наст. время — Генеральный директор ОСАО «Ингосстрах»	
На своих костях	509
Попков Валериан Владимирович 1991–2003 — Председатель правления, президент Уралвнешторгбанка	
Передовые банки подтягивали и весь российский бизнес ...	512
Морозов Сергей Львович 1990–1999 — Председатель правления, президент ЭЛБИМ банка	
«Я тоже так могу!»	521
Захаров Игорь Евгеньевич 1991–2002 — Председатель правления Сodbизнесбанка	
Новые банки рождались в муках... ..	527
Имамов Фарит Агзамович 1989–1991 — Начальник главного управления Госбанка СССР по Башкирской АССР 1991–1997 — Председатель правления банка «Информсвязь» 1997 — наст. время — Председатель правления ОАО «Альфа-Банк-Башкортостан»	
Регионы просят денег	531
Мельников Михаил Николаевич 1991–2002 — Председатель правления Регионального коммерческого банка, г. Дмитровград 2003 — наст. время — Председатель правления Поволжского регионального акционерного банка Внешторгбанка в г. Ульяновске	
Реаниматор с артиллеристской подготовкой	535
Романюк Николай Васильевич 1991 — Заместитель финансового директора Прогресс-банка 1991–1994 Заместитель руководителя филиала «Москва» Россельхозбанка 1994–1995 Руководитель банка «Инферком» Специализированные и коммерческие банки: конфликт неразрешим? Коммерсантъ (Москва). 12.02.1990	537
Столичные банкиры готовы помочь столице деньгами А. Смоленский «Столица», №31-32, 1991 г.	540

Часть 4 **Банковские объединения**

Банкиры всей страны, соединяйтесь!	543
Захаров Вячеслав Сергеевич	
1987–1992 — Заместитель председателя правления Госбанка СССР	
1992–2002 — Исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков (АРБ)	
2002–2007 — Ректор Института банковского дела АРБ	
Учреждение Ассоциации коммерческих банков. Тарту, Звенигород. («Банкир». №1, 1989)	558
Есть причины для беспокойства. Интервью с И. Ахмедовым. «Банкир» 1-1989	560
Итоги 2-й конференции АКБ СССР Интервью председателя правления кооперативного банка «Континент» Л. Г. Онушко	561
Мы готовы работать!	564
Веэтыусме Антс Михкелевич	
1987 – 1988 — Управляющий отделением Жилсоцбанка СССР в г. Тарту	
1988 – 1990 — Председатель Правления Тартуского коммерческого банка	
1988 – 1990 — Президент Всесоюзной ассоциации коммерческих банков СССР	
Коммерческий банк в Тарту. Статьи	568
Становление каждого коммерческого банка — это своя история	573
Джавашвили Георгий Георгиевич	
1989–1995 — Председатель правления «Форум-банка» (г. Челябинск), вице-президент Ассоциации российских банков	
Письмо руководства Московского банковского союза	578
Трудные шаги самостоятельности	580
Егоров Сергей Ефимович	
1973–1989 — Председатель Российской конторы Госбанка СССР	
1990–2003 — Генеральный директор Московского банковского союза	
март 1991 — 2002 — Президент Ассоциации российских банков	
2002 — наст. время — Председатель Наблюдательного совета БИНБАНКА	
Решения Съезда коммерческих и кооперативных банков РФ 27 марта 1991 года	587
Информационное обеспечение объединения	589
Белоклоков Анатолий Сергеевич	
1991–2000 — Руководитель отдела информации и рекламы Ассоциации российских банков (АРБ)	
2000–2003 — Исполнительный директор — руководитель департамента информации АРБ	
2003 — наст. время — Исполнительный вице-президент АРБ	
В уставе банка не было шестой страницы	594
Джикович Владимир Великович	
1989–1996 — Председатель правления Ленмобельбанка (позже — Петербургского лесопромышленного банка)	
1996 — наст. время — Президент Ассоциации банков Северо-Запада	
Список первых кооперативных и коммерческих банков (регистрация в 1988 и 1989 гг.)	601
Именной указатель	617

Предисловие

Уважаемые коллеги, друзья, уважаемые читатели!

Фундаментальные перемены, заложившие основу новой российской экономики, начались в нашей стране более двадцати лет назад. За эти годы страна изменилась до неузнаваемости, и нам всем пришлось многое пережить. Драматические же преобразования банковской системы завершились её впечатляющим ростом.

Новый том масштабной серии «Экономическая летопись России» посвящен основным вехам становления коммерческих банков. Он будет интересен и тем, кто сам участвовал в создании современной российской банковской системы, и тем, кто только изучает историю новой России, наконец, тем, кто делает первые шаги в мире современного бизнеса.

Следует с большим уважением относиться к богатой истории банков-первопроходцев, они заложили основу финансовой системы страны. Преодолевая трудности роста, лучшие из них в исторически короткие сроки смогли выйти на уровень, сопоставимый с цивилизованными финансовыми институтами банковского мира. Особое место среди них принадлежит Автобанку. Созданный в декабре 1988 года, он вскоре стал одним из крупнейших банков страны. А в 2005 году участвовал в уникальном для России объединении пяти крупных банков, в результате которого образован универсальный коммерческий БАНК УРАЛСИБ — ядро Финансовой корпорации «УРАЛСИБ», отмечающей в 2008 году свое 20-летие. Сотрудники Автобанка, профессионалы банковского бизнеса, люди дела и по сей день трудятся в почти 20-тысячном коллективе Финансовой корпорации, умножая её успехи.

Авторский коллектив серии «Экономическая летопись России» делает большое дело, демонстрируя тот сложный путь, который пришлось пройти нашим компаниям, они вносят вклад в повышение прозрачности российского бизнеса. Книги, уже вышедшие в этой серии, и та, которая лежит перед вами, позволяют понять, сколь важными были усилия первопроходцев, делавших двадцать лет назад первые шаги в реформировании экономики нашей страны. Мы гордимся, что были среди них!

Председатель Совета директоров
Финансовой корпорации «УРАЛСИБ»
Николай Цветков

Предисловие

Уважаемые читатели!

В 2008 году Первый коммерческий банк новой России — банк «Викинг» отмечает свое 20-летие. Символично, что именно сейчас выходит очередной том из литературной серии «Экономическая летопись России», посвященный становлению первых российских коммерческих банков и экономическим реформам 80-х годов XX века.

Это первое и единственное российское издание, пытающееся по крупицам собрать и сохранить информацию о новейшей экономической истории нашей страны. А это чрезвычайно важно! Без прошлого нет настоящего, без настоящего нет будущего, именно поэтому сегодняшним финансистам важно знать и помнить, с чего начиналась современная российская банковская система и кто стоял у ее истоков.

Банк «Викинг» получил первую в России генеральную банковскую лицензию (вторую в СССР) в августе 1988 года, в сложном водовороте революционного перехода к рыночной экономике. Его появление ознаменовало начало нового этапа в финансовой истории России — формирование российского бизнеса.

Постепенно, руководствуясь запросами своих клиентов и стратегией развития, банк наращивал капитал, создавал команду квалифицированных специалистов, внедрял новые банковские технологии и финансовые инструменты.

Прошедшие 20 лет четко обозначили главное достижение банка «Викинг» — его надежность, стабильность, умение работать в реальном секторе экономики, оценивать возможные риски и избегать спекулятивных сделок, что позволило нам без потерь преодолеть все кризисы в банковском секторе экономики России. «Викинг» уверенно держит планку первых строчек в экономических рейтингах надежности банков Санкт-Петербурга. С каждым годом расширяется круг тех, кого мы можем по праву назвать своими партнерами.

Сегодня «Викинг» предлагает весь спектр банковских услуг. Современные интернет-технологии, в частности, в банке создана собственная система электронных платежей Viking Internet Payment System (VIP System), позволяют клиентам использовать банковские продукты «Викинга» 24 часа в сутки семь дней в неделю в любой точке мира.

Развивая свой бизнес, мы участвуем и в благотворительных и социальных проектах, сотрудничаем с детскими домами, школами, больницами, благотворительными и общественными организациями. С 1995 года банк проводит целенаправленную программу финансовой поддержки инвалидов, имеющих на содержании несовершеннолетних детей, участвует в финансировании реконструкции Научно-исследовательского детского ортопедического института им. Г. И. Турнера.

Банк оказывает финансовую помощь юным жителям Северо-Западного региона России. Поддерживает как разовые мероприятия, такие, как, например, детский районный конкурса балльных танцев в городе Чудове Новгородской области, так и долгосрочные проекты — спонсирует работу Балетной театральной школы им Л. В. Якобсона, школы-интерната для слепых и слабовидящих детей им. К. К. Грота и др.

На протяжении многих лет благотворительная и спонсорская деятельность банка носит системный характер, являясь самостоятельным и равноправным направлением нашей текущей работы.

На протяжении многих лет банк активно сотрудничает с Санкт-Петербургской шахматной федерацией. Об авторитете банка говорит то, что его руководителя выбрали президентом Ассоциации шахматных федераций Северо-Западного федерального округа. При нашей финансовой и организационной поддержке проводятся спортивные мероприятия различного уровня — от детских соревнований до крупных международных турниров с участием сильнейших шахматистов планеты. Так, банк «Викинг» финансировал массовый трехдневный турнир ветеранов, посвященный прорыву блокады Ленинграда, товарищеский матч, посвященный 80-летию М. Е. Тайманова, на котором лучшие юниоры города смогли сразиться с именитыми шахматистами.

Сегодня «Викинг» с уверенностью смотрит в будущее и надеется, что его опыт, ресурсы, кадры станут основой для плодотворной успешной и долготейшей работы.

Банк выражает огромную благодарность авторам проекта «Экономическая летопись России» и лично Н. И. Кротову за работу, которую они проводят уже не один год.

В заключение хочу с удовлетворением сказать: пройдя нелегкий путь, современная банковская система состоялась, и отечественные банкиры могут писать свою историю, неотделимую от истории развития страны.

Председатель правления
ЗАО «КАБ «Викинг»
А. Я. Устаев